



## Pytania na egzamin końcowy - Lean Management 2019/2022

1. Definicja pojęć Lean Manufacturing/Lean Management.
2. Gdzie powstała filozofia Lean Manufacturing, jakie były jej początki?
3. Czym jest marnotrawstwo, wymień 8 rodzajów marnotrawstwa.
4. Definicja systemu 5S.
5. Korzyści wynikające z wdrożenia systemu 5S w przedsiębiorstwie.
6. Przedstawienie jednego z pięciu kroków systemu 5S.
7. Czym jest Zarządzanie Wizualne?
8. Powody, dla których wdrażamy Visual Management.
9. Korzyści wynikające z wdrożenia zarządzania wizualnego w przedsiębiorstwie.
10. Kiedy wiemy, że mamy problem?
11. Jak przebiega efektywny proces rozwiązywania problemu?
12. Jakie metody/narzędzia służą do diagnozowania problemów?
13. Jakie metody/narzędzia służą do rozwiązywania problemów?
14. Czym się różni wartość od strumienia wartości oraz czym się różni czynność dodająca wartość od czynności niedodającej wartości?
15. Jakie są zasady tworzenia mapy strumienia wartości?
16. Jakie są zasady odchudzonego strumienia wartości?
17. Czym jest praca standaryzowana?
18. Jakie wyróżniamy kroki standaryzacji pracy?
19. Na co powinno się zwracać uwagę podczas dokonywania pomiaru czasów pracy?
20. Czy się różni system push od pull?
21. Czym jest system Kanban i jakie korzyści przynosi jego stosowanie?
22. Czym jest „pacemaker”?



23. Ogólna definicja i znaczenie TPM.
24. Na czym polega Autonomiczne Utrzymanie Ruchu?
25. Definicja wskaźników związanych z awaryjnością w TPM.
26. Ogólna definicja i korzyści z zastosowania SMED.
27. Postępowanie i zasady przy wdrażaniu i stosowaniu SMED.
28. Na przykładzie wybranego procesu np. produkcyjnego, omówić przykładowe wdrożenia usprawnień w celu redukcji czasu przebrojenia.
29. Ogólna definicja i korzyści z zastosowania systemu sugestii pracowniczych w organizacji.
30. Postępowanie i zasady przy wdrażaniu systemu sugestii.
31. Wymień zasady zarządzania jakością i scharakteryzuj wybraną.
32. Wymień 7 nowych narzędzi jakości. Opisz i podaj zastosowanie jednego wybranego nowego narzędzia jakości.
33. Wymień 7 tradycyjnych narzędzi jakości. Opisz i podaj zastosowanie jednego tradycyjnego narzędzia jakości.
34. Co to jest KAIZEN , jaka jest jego istota?
35. Wymień różnice pomiędzy kaizen a innowacją.
36. Wymień i krótko wyjaśnij 10 zasad Kaizen.
37. Czym jest cykl Deminga? Opisz i wyjaśnij.
38. Wyjaśnij skrót 5W2H, gdzie 5W2H znajduje swe zastosowanie?
39. Wyjaśnij scharakteryzuj skrót TQM.
40. Co to jest 5Why, w jakim celu i jest stosowane?
41. Co to jest POKA-YOKE, w jakim celu i jest stosowane?
42. Wymień wskaźniki, które pokazują nam przebieg realizacji dostaw do klienta.
43. Jaki wskaźnik jest preferowany do śledzenia postępów w redukcji problemów jakościowych?
44. Wymień jeden wskaźnik finansowy i opisz dlaczego jest on przydatny?
45. Dlaczego Heijunka jest preferowanym systemem planowania w Lean?



46. Jaki wpływ na planowanie ma linia bez balansu?
47. Jaki obszar pod krzywą pokrywa 2 Sigma?
48. Six Sigma – opisz główne założenia dla Karty Projektu
49. Opisz w dwóch zdaniach poszczególne fazy DMAIC